

Innovación Tecnológica para la Salud: Comentarios sobre las oportunidades y dificultades del proceso en México

Dr. Emilio Sacristán Rock
UAM-Iztapalapa
Innovamédica SA de CV

1. Sobre el concepto de Innovación

- **Competitividad:**

Control de costos versus Competitividad basada en el conocimiento

- **Innovación**

Mejoras en procesos versus Innovación de mercado

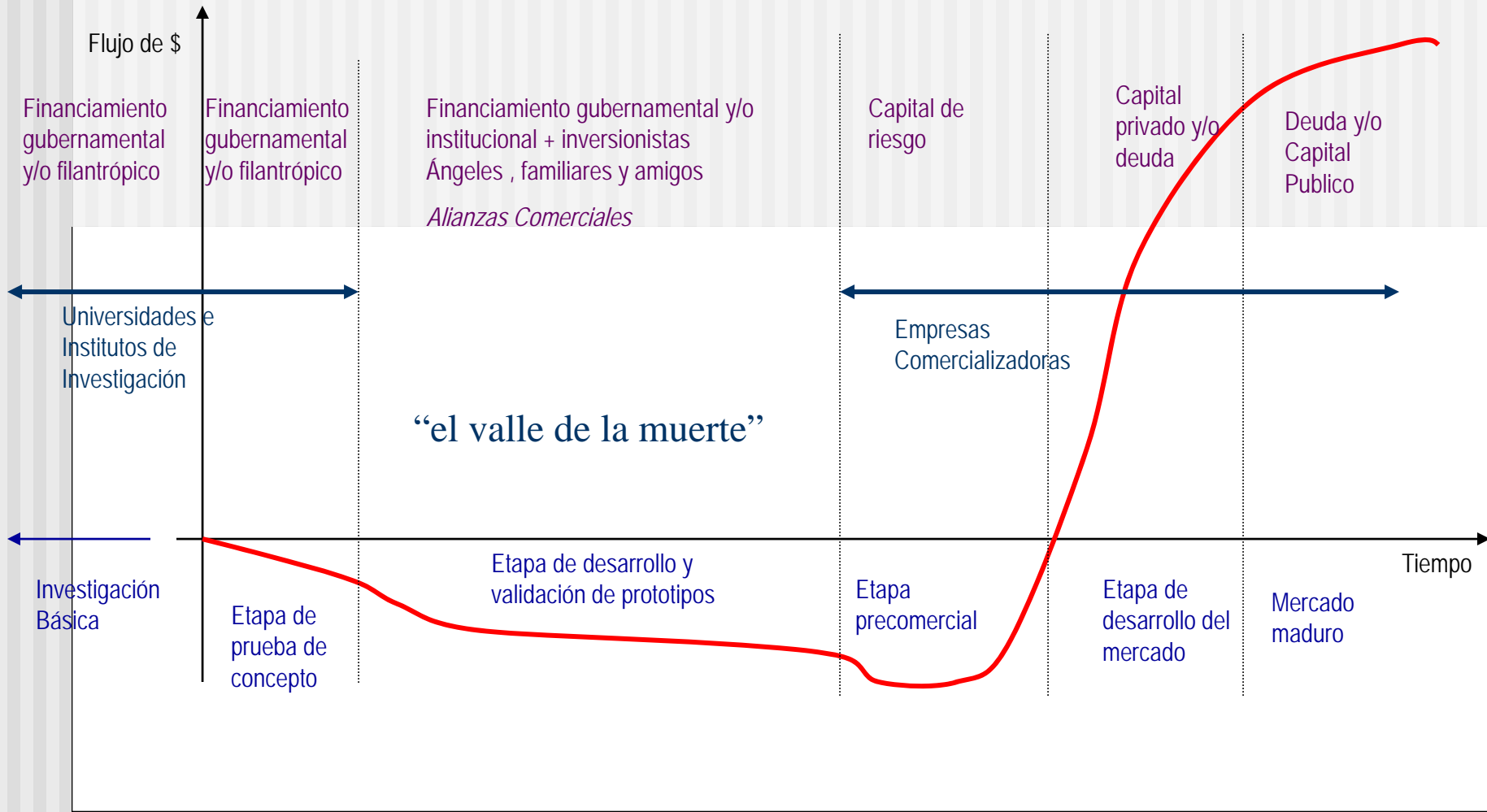
Innovación vs. Mejora Continua

- Mejora continua busca una ventaja competitiva en un mercado establecido. Este es el objetivo principal de las empresas líderes en un mercado
- Innovación de ruptura es la que cambia las reglas del mercado o crea nuevos mercados. Este es el objetivo de la pequeña empresa que busca un crecimiento acelerado.

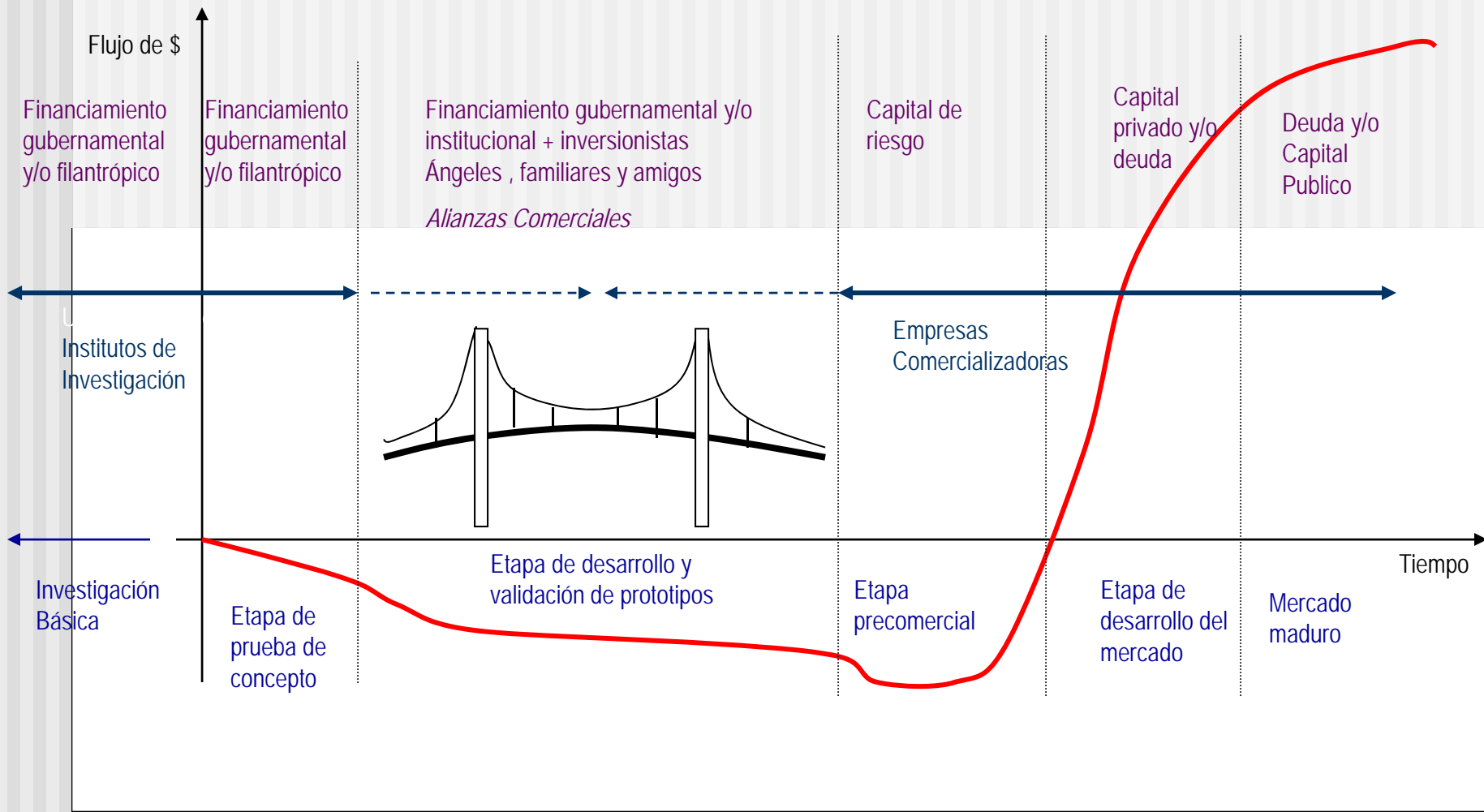
2. El proceso de la Innovación Tecnológica

- El proceso requiere la colaboración de múltiples actores:
 - Instituciones de investigación
 - Hospitales y centros de salud
 - Empresas proveedoras
 - Empresas comercializadoras
 - Fuentes de capital
 - Organismos gubernamentales
- En las ciencias de la salud el proceso es particularmente largo
- En cada etapa el proyecto puede tener un distinto "dueño"

Flujo de efectivo en un proyecto de innovación tecnológica



Flujo de efectivo en un proyecto de innovación tecnológica



3. Dificultades del proceso en México

1. Faltan mecanismos adecuados de apoyo y financiamiento para la etapa de desarrollo de producto
2. No existen facilidades ni mecanismos efectivos para la colaboración interinstitucional
3. No existe una cultura de la protección de la propiedad intelectual
4. Falta de visión a largo plazo
5. Falta de visión del mercado global

4. Evaluación de proyectos

Todo proyecto de Innovación debe ser fuerte en tres ejes:

1. Potencial de Mercado y Plan de Negocios
2. Factibilidad técnica y protección intelectual
3. Plan de trabajo y recursos necesarios

5. Alianzas para la Innovación Tecnológica

Solo se logra una innovación tecnológica cuando esta se logra insertar exitosamente en el mercado- en México son muy pocos los casos.

Existen varias instituciones buenas en alguna parte del proceso pero ninguna institución o alianza de instituciones capaz de lograr hoy Innovación en salud de forma continua y repetida- Pero estamos cerca...

Necesitamos mejores mecanismos para articular los diferentes actores con una visión a largo plazo.