

**1er. SEMINARIO SOBRE DESARROLLO DE LA
COMPETITIVIDAD EN LA REGIÓN NOROESTE**

Foro Consultivo Científico y Tecnológico
Chihuahua, Abril 8, 2005

**LA COMPETITIVIDAD EN LA
INDUSTRIA MAQUILADORA DE
EXPORTACION EN EL NORTE DE
MEXICO**

Dr. Jorge Carrillo
El Colegio de la Frontera Norte
carrillo@colef.mx

**LAS MAQUILADORAS Y LAS REGIONES DONDE SE
LOCALIZAN LAS PLANTAS SON COMPETITIVAS?**

- 1. COMPETITIVIDAD EN EL MERCADO:
PARTICIPACION EN MERCADOS ESPECIFICOS**
- 2. COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS:
FORMACION DE CAPACIDADES SOCIOTECNICAS**
- 3. COMPETITIVIDAD REGIONAL:
MODELO DE TRIPLE HELICE**
- 4. COMPETITIVIDAD MULTINIVEL:
COMPETITIVIDAD SISTEMICA**

1. COMPETITIVIDAD EN EL MERCADO

MEJORAMOS O EMPEORAMOS?

CUAL ES EL ROL DE MEXICO:

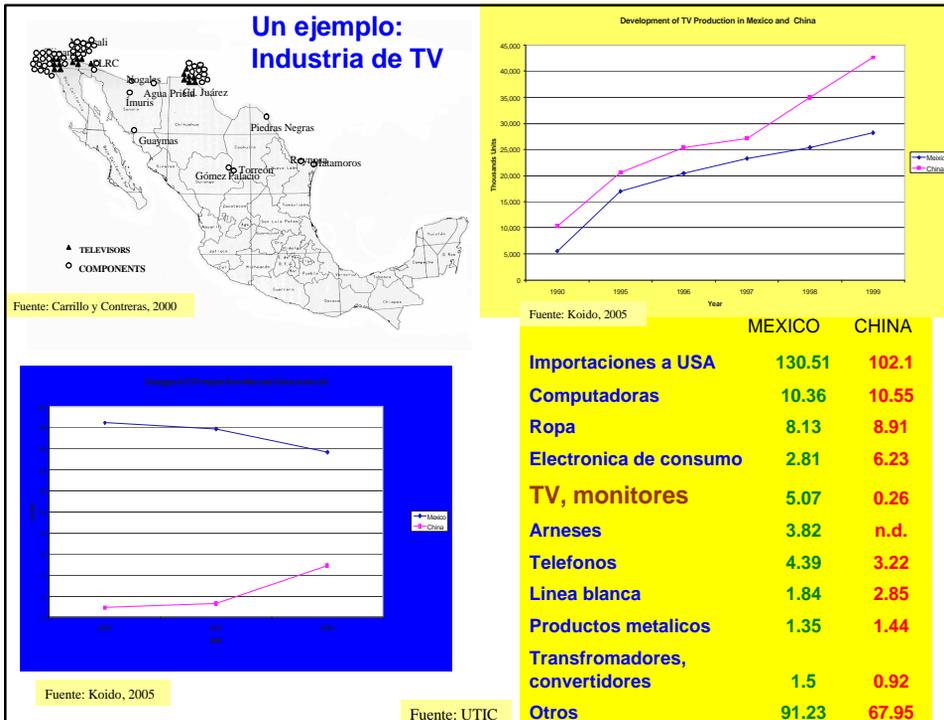
ESPECIALIZACION PRODUCTIVA:
 PRODUCEN LA MAYORIA DE LOS APARATOS DE TV, CABLES DE ARNES PARA AUTOS, ASIENTOS PARA AUTOS, ROPA COMO JEANS, ETC.

PAISES 'GANADORES' Y 'PERDEDORES' EN FUNCION DE LA PARTICIPACION EN EL MERCADO

SUSTITUCION DE COMPETENCIA NORTE-SUR POR SUR-SUR

2001	Consumo de productos 'outsourcing' en EE.UU
90%	electrónica de consumo
80-85%	zapatitos, juguetes, maletas, bolsas, relojes, alarmas, juegos, TV
70%	Bicicletas
60%	computadoras
57%	ropa

COMO SE SABE ESTO?
 COMERCIO INTERNACIONAL,
 FUENTES: UNCTAD, CEPAL, ETC.

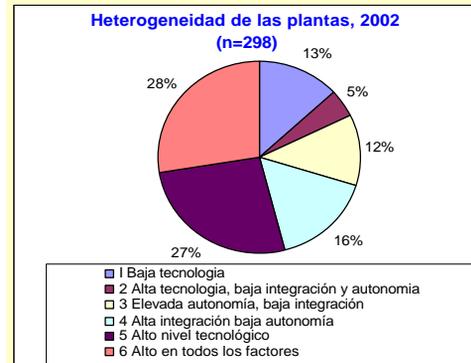
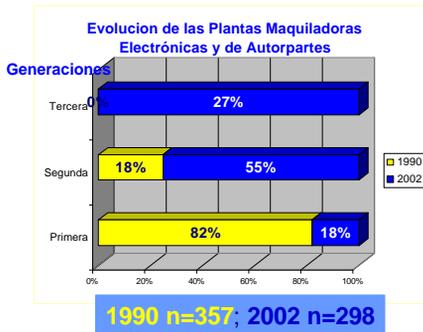


2. COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS

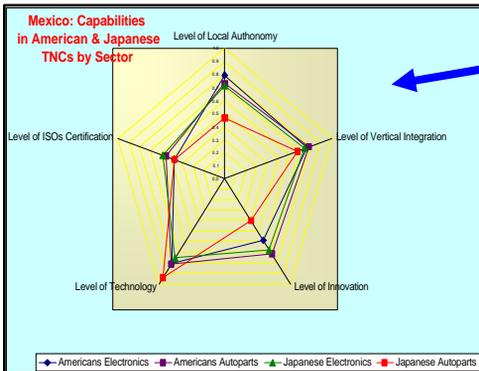
FORMACION DE CAPACIDADES SOCIOTECHNICAS.

LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS EVOLUCIONA?

TODAS SON IGUALMENTE COMPETITIVAS?



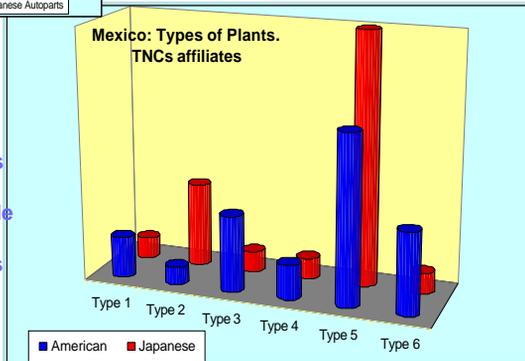
Fuente: Carrillo, 2004. Encuesta Proyecto CONACYT 35947



- Capacidades Principales**
- * Autonomía en toma de decisiones
 - * Integración vertical en las plantas
 - * Innovación
 - * Tecnología
 - * Certificaciones

Fuente: Carrillo, 2004.
Encuesta Proyecto CONACYT 35947

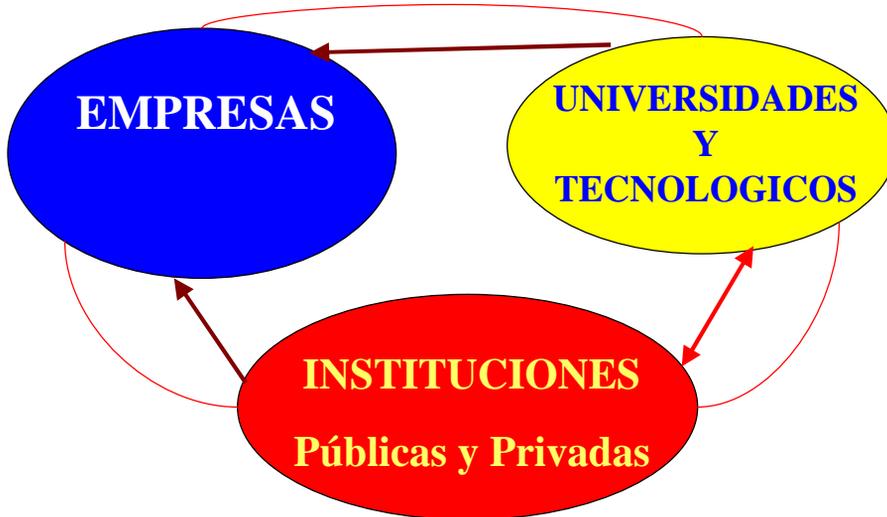
- TI Modelo tradicional americano
T2 Aplicación con resultados materiales
T3 Adaptación con métodos humanos
T4 Entre aplicación y adaptación, mas de métodos materiales
T5 Aplicación con resultados materiales
T6 Métodos Humanos (mas JPS)



3. COMPETITIVIDAD REGIONAL

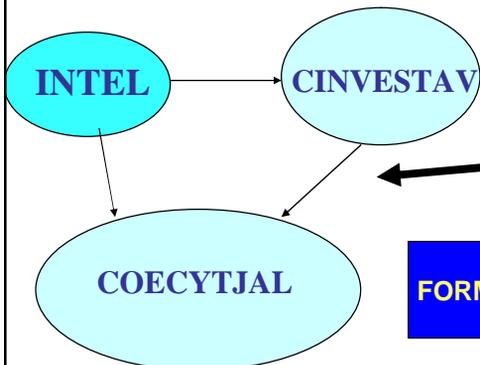
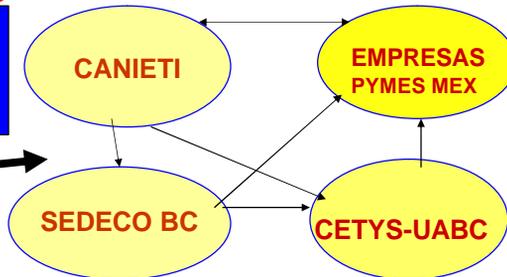
MODELO DE COMPETITIVIDAD REGIONAL TRIPLE HELICE

SOLO COMPITEN LAS EMPRESAS?



MODELO DESDE ADENTRO

**BAJA CALIFORNIA:
FORMACION DE UN CLUSTER
DEL SOFTWARE**



**JALISCO:
FORMACION DE 500 DISENADORES
DE CLASE MUNDIAL**

MODELO DESDE AFUERA

4. COMPETITIVIDAD MULTINIVEL

COMPETITIVIDAD SISTEMICA SOLO COMPITEN LAS EMPRESAS Y LAS REGIONES?

La subcontratacion internacional (global outsourcing) significa interdependencia internacional de la competitividad sistémica ('paquetes') (calificación, infraestructura, I+D, costos, salarios, regulación, etc.)

La coexistencia de dos mega tendencias:
'nearshoring' y 'offshoring'

Competitividad Sistémica en sus diferentes niveles

	<i>Supranacional</i>	<i>Nacional</i>	<i>Regional</i>	<i>Local</i>
Meta	Competencia entre Dierentes modelos de economía de mercado	Integracion nacional Capacidad estratégica de actores nacionales	Identidad regional Capacidad estratégica de actores regionales	Identidad local, confianza Capacidad estratégica Visión creativa
Macro	Mercados de capital internacional (oportuni. + presiones de desempleo) Comercio internacional	Política macro estable Política comercial liberal Política Anti-trust Política Ambiental	Política presupuestaria Sólida Capacidad de inversión gubernamental	Política presupuestaria sólida Capacidad de inversión gubernamental Calidad de vida
Meso	NAFTA Política industrial Política tecnológica Protocolo de Montreal	Política tecnológica Política Regional Promoción de Export. Política específica ambiental	Promoción Económica Regional Difusión Tecnológica Educación + Capacitación	Economía local y Promoción de empleo Cámaras competentes Real estate development
Micro	Transnacionales, Alianzas, Cadenas globales de valor	Firmas grandes y medianas, Redes disperas, Relac. con proveedores	MIPYMES Clusters Desarrollo de proveedores	Clusters Distritos Industriales Relac. con proveedores

Fuente: Meyer Stamer, PACA, 2003

