



Diputado Alberto Carrillo González

Presidente de la Comisión de Educación Pública, Cultura, Ciencia y Tecnología del Congreso del Estado de Chihuahua



Escenarios Cambiantes



- **Reducción en los Ciclos de Vida de Productos y Servicios**
“Estar a la Vanguardia Tecnológica”
- **Cambios Repentinos en el Ambiente de los Negocios**
“No es que el grande se coma al chico; es que el rápido se come al lento”
- **Globalización de las Economías, Tecnologías e Innovaciones**
- **Cambio de Énfasis de una Economía Industrial Senescente a una Economía Emprendedora Basada en el Conocimiento, movilizadora por la innovación tecnológica**

“No son las especies más inteligentes o fuertes las que sobreviven, son las que más se adaptan al cambio” Charles Darwin



Las Nuevas Economías Basadas en el Conocimiento

Cambio en la Estructura de las Empresas de un Enfoque Industrial a uno Basado en el Conocimiento

EMPRESA INDUSTRIAL	EMPRESAS BASADAS EN EL CONOCIMIENTO
Atributos Corporativos	Atributos Corporativos
Economías de Escala	Reducción en el Tamaño de las Unidades de Negocios
Estandarización en el Trabajo	Adecuación del Trabajo
Estandarización en la Fuerza de Trabajo	Fuerza de Trabajo Flexible Basada en Habilidades
Capital Financiero como Factor Limitante	Capital Humano como Factor Limitante
Alta Dirección como Controladores de las Operaciones	Alta Dirección como Asesor y Guardián de las Competencias
Estructura Jerárquica Piramidal	Estructura Plana o de Redes
Empleados Vistos Como Gasto	Empleados Vistos Como Inversión
Orientación en una forma de gobierno vertical	Distribución de Gobierno Interno y Externo
Orientación Individualística	Orientación de Equipo
Información basada "En la Necesidad de Conocimiento"	Sistemas de Información Abiertos y Distribuidos
Toma de Decisiones en Forma Vertical	Distribución en la Toma de Decisiones
Enfasis en la Estabilidad	Enfasis en el Cambio
Enfasis en el Liderazgo Vertical	Enfasis en el Liderazgo "En Sí Mismo"



Acercamiento Sistémico a la Innovación

Siete Áreas Estratégicas de Innovación





Instrumentos para apoyar los procesos de cambio:

- Ley Estatal de Ciencia y Tecnología
- Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología
- Fondo Mixto CONACYT – Gobierno del Estado de Chihuahua