



Diputado Alberto Carrillo González

Presidente de la Comisión de Educación Pública, Cultura, Ciencia y Tecnología del Congreso del Estado de Chihuahua



Escenarios Cambiantes



- **Reducción en los Ciclos de Vida de Productos y Servicios**
“Estar a la Vanguardia Tecnológica”
- **Cambios Repentinos en el Ambiente de los Negocios**
“No es que el grande se coma al chico; es que el rápido se come al lento”
- **Globalización de las Economías, Tecnologías e Innovaciones**
- **Cambio de Énfasis de una Economía Industrial Senescente a una Economía Emprendedora Basada en el Conocimiento, movilizadora por la innovación tecnológica**

“No son las especies más inteligentes o fuertes las que sobreviven, son las que más se adaptan al cambio” Charles Darwin



Las Nuevas Economías Basadas en el Conocimiento

Cambio en la Estructura de las Empresas de un Enfoque Industrial a uno Basado en el Conocimiento

| EMPRESA INDUSTRIAL | EMPRESAS BASADAS EN EL CONOCIMIENTO |
|--|---|
| Atributos Corporativos | Atributos Corporativos |
| Economías de Escala | Reducción en el Tamaño de las Unidades de Negocios |
| Estandarización en el Trabajo | Adecuación del Trabajo |
| Estandarización en la Fuerza de Trabajo | Fuerza de Trabajo Flexible Basada en Habilidades |
| Capital Financiero como Factor Limitante | Capital Humano como Factor Limitante |
| Alta Dirección como Controladores de las Operaciones | Alta Dirección como Asesor y Guardián de las Competencias |
| Estructura Jerárquica Piramidal | Estructura Plana o de Redes |
| Empleados Vistos Como Gasto | Empleados Vistos Como Inversión |
| Orientación en una forma de gobierno vertical | Distribución de Gobierno Interno y Externo |
| Orientación Individualística | Orientación de Equipo |
| Información basada "En la Necesidad de Conocimiento" | Sistemas de Información Abiertos y Distribuidos |
| Toma de Decisiones en Forma Vertical | Distribución en la Toma de Decisiones |
| Enfasis en la Estabilidad | Enfasis en el Cambio |
| Enfasis en el Liderazgo Vertical | Enfasis en el Liderazgo "En Sí Mismo" |



Acercamiento Sistémico a la Innovación

Siete Áreas Estratégicas de Innovación





Instrumentos para apoyar los procesos de cambio:

- Ley Estatal de Ciencia y Tecnología
- Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología
- Fondo Mixto CONACYT – Gobierno del Estado de Chihuahua