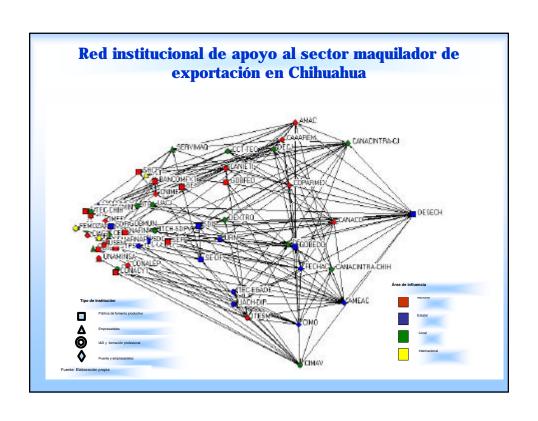
## Hacia la construcción de un entorno institucional diverso y complejo. El caso de Chihuahua.

**Dra. Mónica Casalet Ravenna** 

## Ejes de análisis

- I. Las políticas públicas e instrumentos para orientar las formas organizativas centradas en las redes empresariales y de conocimiento.
- II. El cambio organizacional orientado al fomento productivo y a la creación de competencias tecnológicas.
- III. La influencia del entorno institucional en el comportamiento de los actores sociales.
- IV. Las relaciones entre los actores participantes, su posición en la red y la intensidad de sus conexiones.

de innovación social	
Instituciones de investigación y formación profesional	Centro de Competitividad (ITESM) Centro de Materiales Avanzados (CIMAV) Centro de Capacitación en Electrónica Aplicada (CCEA-Chihuahua Instituto Tecnológico de Chihuahua Universidad Autónoma de Chihuahua Universidad Interamericana del Norte (U. I. A.) Ciudad Juárez Universidad Rutónoma de Ciudad Juárez Universidad Regional del Norte (URN) Ciudad Juárez
2) Instituciones Puentes Años de creación 1973 - 2000	Desarrollo Empresarial de Chihuahua (DESECH) 1973 Asociación para una Mejor Calidad de Vida 1990 Comité de Promoción Industrial Centro de Proveedores de Chihuahua (CEDEP) 1997 Servicios Profesionales Especializados (DEXTRO) Cd. Juárez 1983 Consultorias Nacionales e Internacionales 1990
Asociaciones empresariales de carácter local	Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA – Chihuahua y Ciudad Juárez)  Asociación de la Industria Maquiladora de Exportación de Chihuahua (AMEAC)  Asociación de Empresas Maquiladoras (AMAC) Ciudad Juárez  Cámara Nacional de la Industria de la Electrónica, Telecomunicaciones e Informática (CANIETI
Asociaciones empresariales     nacionales vinculadas con el secto	Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación (CNIME)     Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM)
5) Instituciones públicas de fomento productivo a nivel nacional	Nacional Financiera (NAFIN)     Banco Mexicano de Comercio Exterior (BANCOMEXT)     Secretaría de Economía (SE)     Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)



## **Conclusiones**

- La articulación en las políticas públicas, el contexto institucional y conductas de los actores son los pilares del desarrollo del sector en la región.
- Las instituciones académicas desplazan la libre elección de los problemas de investigación hacia criterios que fomentan la interdisciplinariedad y solución de necesidades del sector productivo.
- Los resultados de análisis de grafos enfatizan que el carácter relacional de las instituciones puentes pone en evidencia que la innovación requiere modalidades de interacción que se basan en la confianza y la coordinación entre los agentes.
- Las instituciones puentes facilitan la interacción potenciando procesos de aprendizaje colectivo; la conformación de redes productivas y la creación de un ambiente favorable al uso de la información y la utilización de TIC
- La trayectoria personal de individuos que participan en estas instituciones puentes los convierte en verdaderos gestores de redes, dado el capital relacional y movilidad de que disponen en la región.