

# INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MORELIA

DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INV.

## LA COMPETITIVIDAD Y OPORTUNIDADES EN EL ESTADO DE MICHOACÁN

DR. JAVIER CHÁVEZ FERREIRO  
ING. ARMANDO JESÚS ZARAGOZA VILLAFAN  
DR. JOSÉ DE JESÚS BARRETO SANDOVAL

1 DE JULIO DE 2005

## Competitividad

- Competitiveness
- Competencia lo que significa disputa o contienda, rivalidad. Competición, capacidad, suficiencia; obligación; potestad
- Porter define la competitividad como, la producción de bienes y servicios de mayor calidad y menor precio que los competidores domésticos e internacionales, que se traducen en crecientes beneficios para los habitantes de una nación al mantener y aumentar los ingresos reales

# COMPETITIVIDAD

“GRADO EN QUE UN PAIS, ESTADO O REGION PRODUCE BIENES DE SERVICIO BAJO CONDICIONES DE LIBRE MERCADO, LOS CUALES ENFRENTAN LA COMPETENCIA DE LOS MERCADOS INTERNACIONALES, MEJORANDO SIMULTANEAMENTE LOS INGRESOS REALES DE SU POBLACION Y LA CONSECUENTE PRODUCTIVIDAD DE SUS EMPRESAS Y GESTION GUBERNAMENTAL”

OCDE, 2000

“ES UN INDICADOR QUE MIDE O CUANTIFICA LA CAPACIDAD DE UNA NACION DE COMPETIR FRENTE A SUS SOCIOS COMERCIALES”

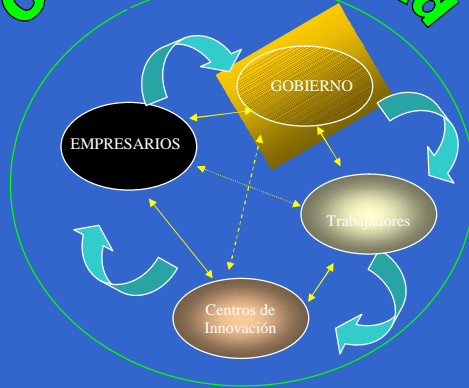
PORTER, 1989

## Competitividad Estructural

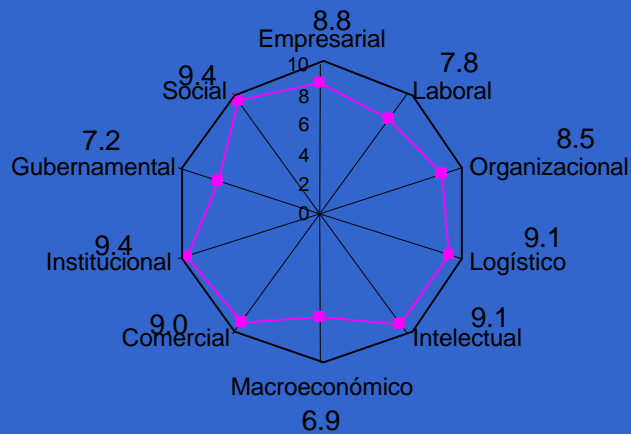
Se refiere a la mejora continua, en función de nuevas redes y/o alianzas a través de complejas interacciones entre empresas, gobiernos, industrias y nuevos espacios activos conocidos como regiones innovadoras.

Se incluyen los determinantes políticos y los económicos del desarrollo industrial de un país, estado o región.

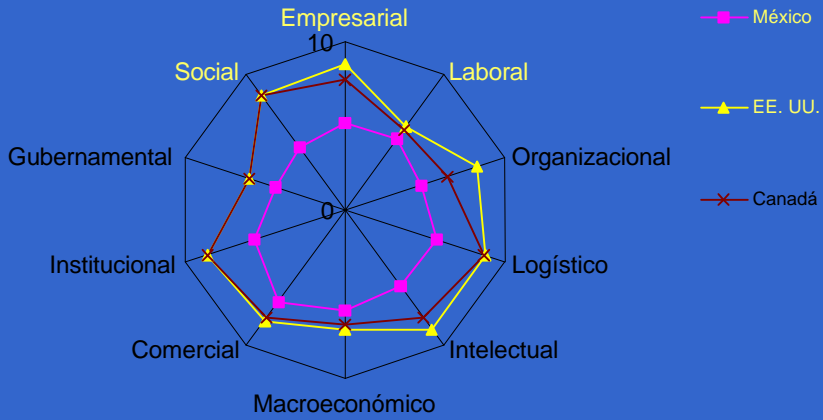
# Competitividad



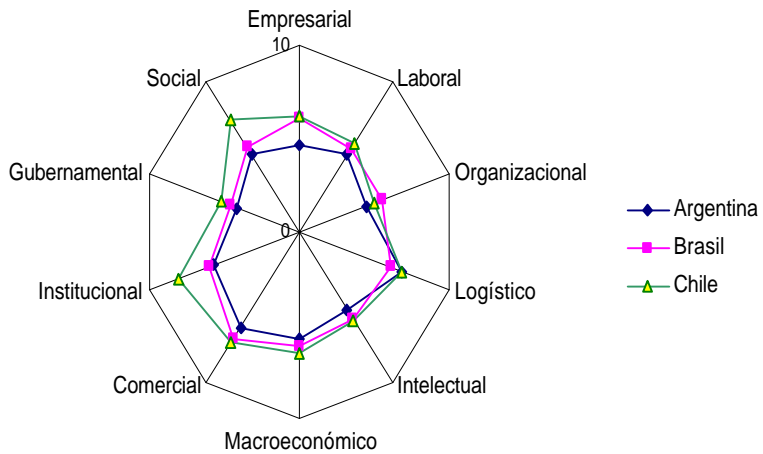
## Finlandia, índice de Competitividad Sistémica: 8.5



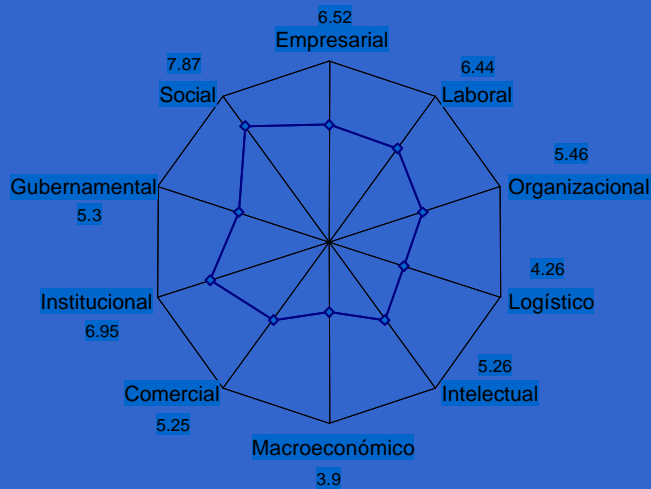
# La competitividad Sistémica en Norteamérica



## Comparativo de Competitividad Sistemica Sudamérica



## ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD SISTÉMICA DE COAHUILA (hard data)



## COMPETITIVIDAD REGIONAL

“LA COMPETITIVIDAD DE UN SISTEMA-REGIÓN IMPLICA SU CAPACIDAD DE AUMENTAR EL EMPLEO FORMAL, ESTABLE Y ADECUADAMENTE REMUNERADO; INCREMENTAR SU PROPIA CAPACIDAD DE DIVERSIFICAR LA PRODUCCIÓN; DE LOGRAR QUE EL RÉDITO Y EL VALOR AGREGADO CREZCAN EN UNA MEDIDA SATISFATORIA; Y QUE LAS RELACIONES COMERCIALES SE DESARROLLEN DE MANERA EQUILIBRADA”

ESTÁ INTEGRADA POR:

- EL NIVEL MICRO DE LA EMPRESA O REDES DE EMPRESAS.
- EL NIVEL MEDIO DE POLÍTICAS ESPECÍFICAS E INSTITUCIONES.
- EL MACRO NIVEL DE LAS CONDICIONES ECONÓMICAS GENÉRICAS.
- EL NIVEL DE LAS VARIABLES COMO LAS ESTRUCTURAS SOCIOCULTURALES, EL ORDEN Y ORIENTACIONES BÁSICAS DE LA ECONOMÍA.
- CAPACIDAD DE LOS ACTORES SOCIALES PARA FORMULAR ESTRATEGIAS.

EGV-JALISCO

## COMPETITIVIDAD REGIONAL

Centro de Estudios  
Estratégicos

ITESM

9 Factores de  
Competitividad

Infraestructura  
Recursos Humanos  
Fortaleza Económica  
Internacionalización  
Recursos Financieros  
Administración  
Ciencia y Tecnología  
Administración de Recursos Públicos  
Marco Institucional

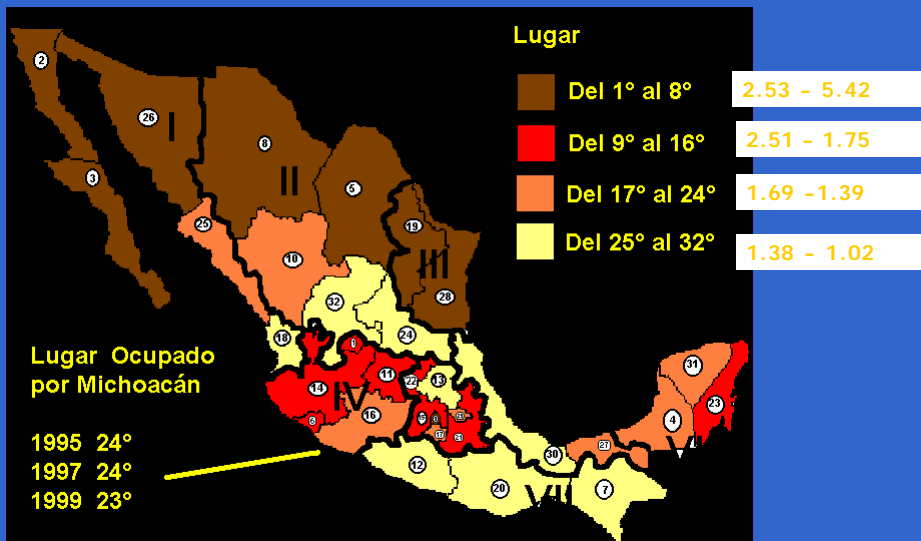
Centro Para la Competitividad  
Empresarial

Secretaría de Economía

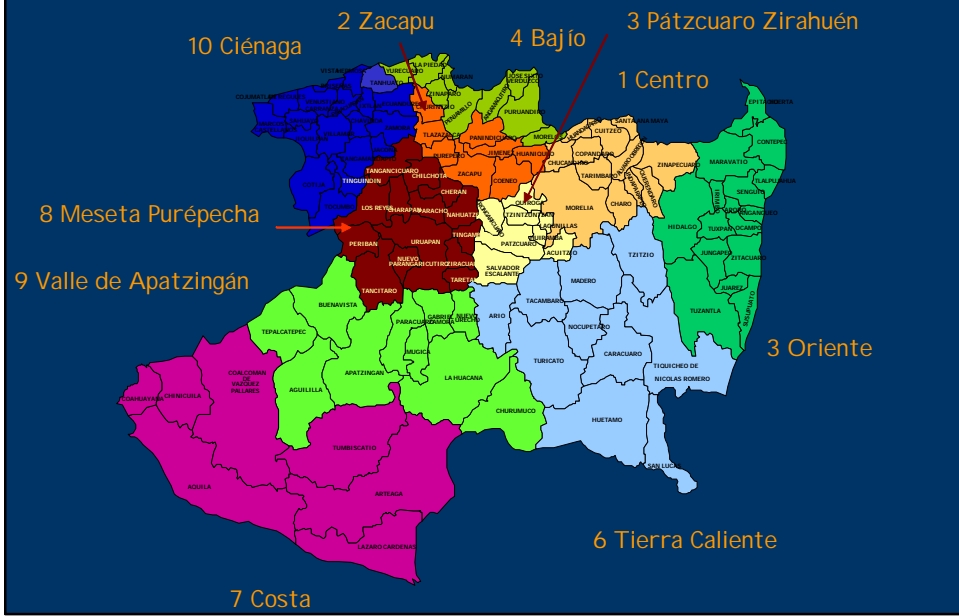
10 Factores de  
Competitividad

Recursos Naturales  
Infraestructura  
Recursos Humanos  
Actividad Económica  
Comercio Exterior  
Financiamiento  
Capacidad Empresarial  
Tecnología  
Gobierno  
Instituciones

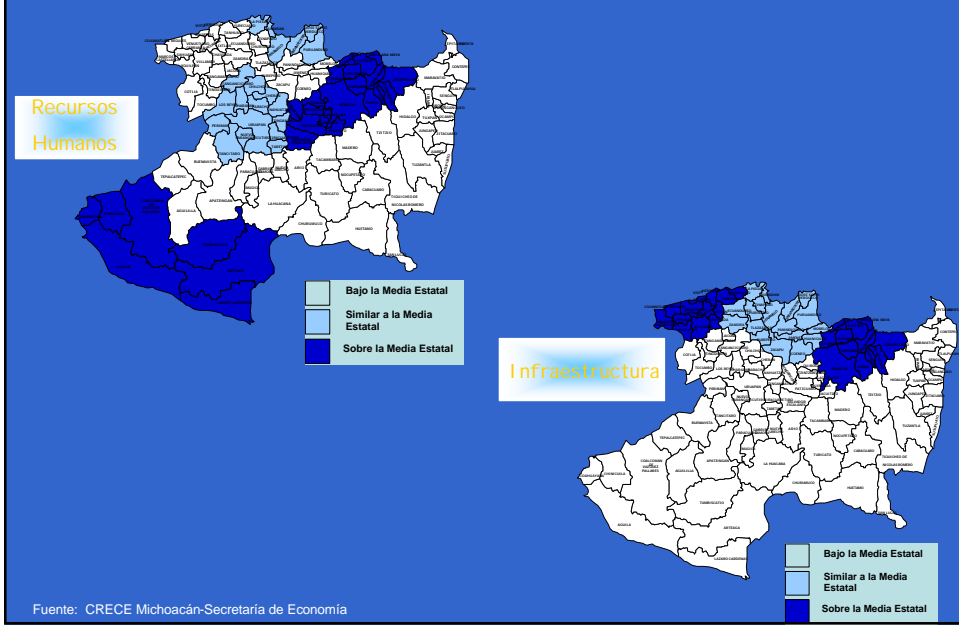
## COMPETITIVIDAD DEL ESTADO DE MICHOACÁN

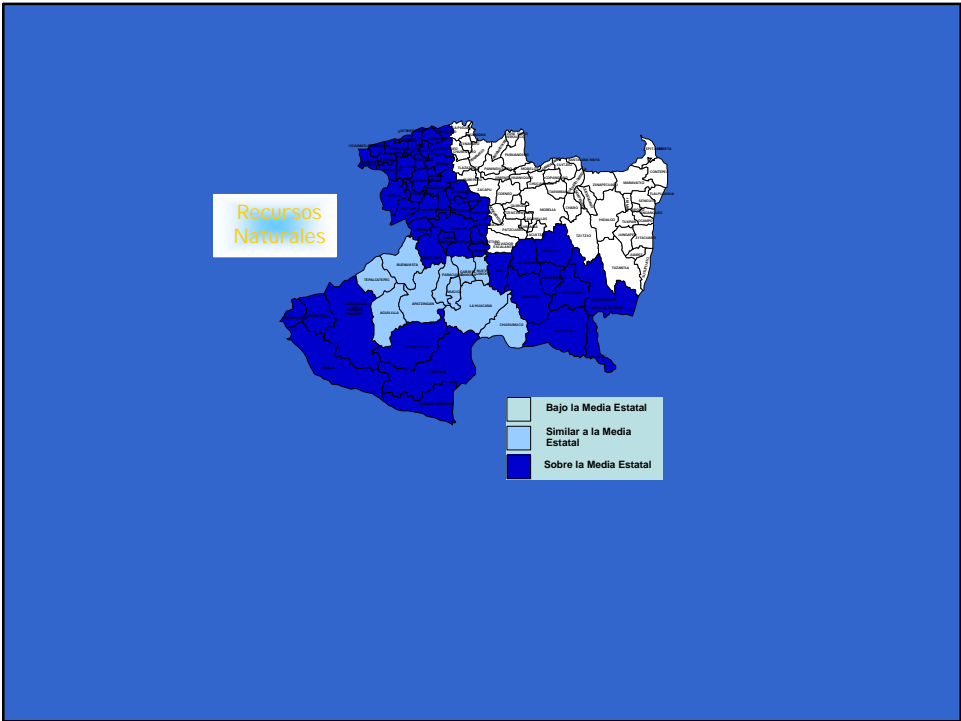
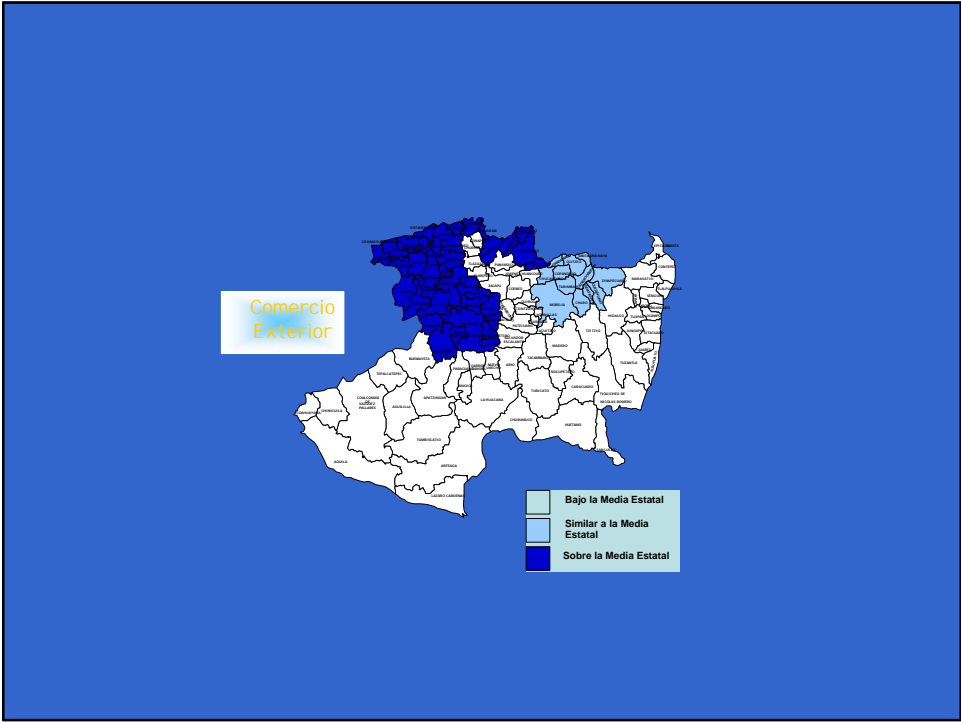


# Regiones Administrativas del Estado de Michoacán

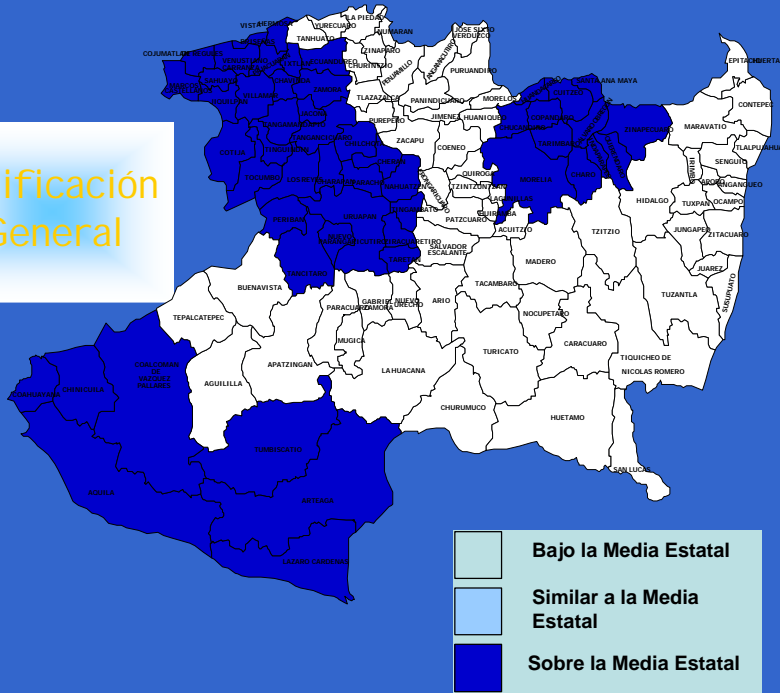


# COMPETITIVIDAD REGIONAL DEL ESTADO DE MICHOACÁN





## Calificación General



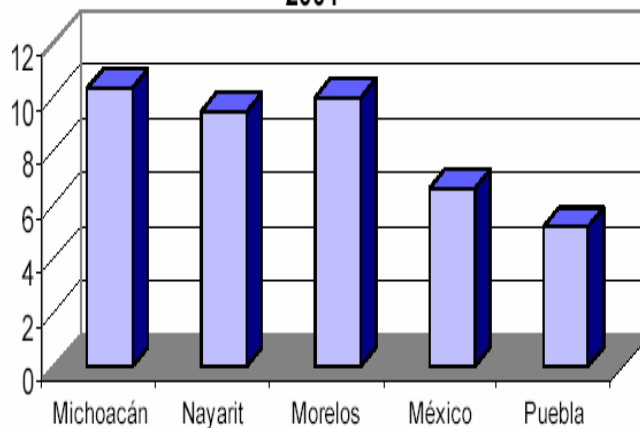
## El Aguacate

### VENTAJA COMPETITIVA REVELADA (VCR) Y VENTAJA COMPETITIVA SUSTENTABLE (VCS) EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE AGUACATE (1992-2001)

Lugar	Estado	Volúmen		Lugar	Estado	Volúmen
1	Michoacán	599,268		1	Michoacán	820,224
2	Nayarit	20,285		2	Morelos	23,823
3	México	18,920		3	Nayarit	21,875
4	Puebla	14,142		4	México	13,307
5	Morelos	12,272		5	Puebla	12,485

### Rendimiento del Cultivo de Aguacate (ton/Ha)

2001

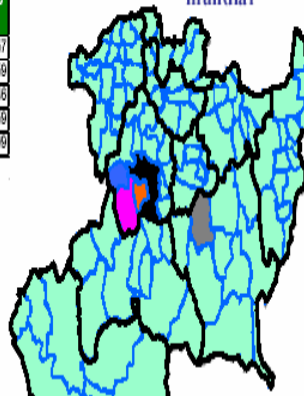


## Municipios productores de Aguacate

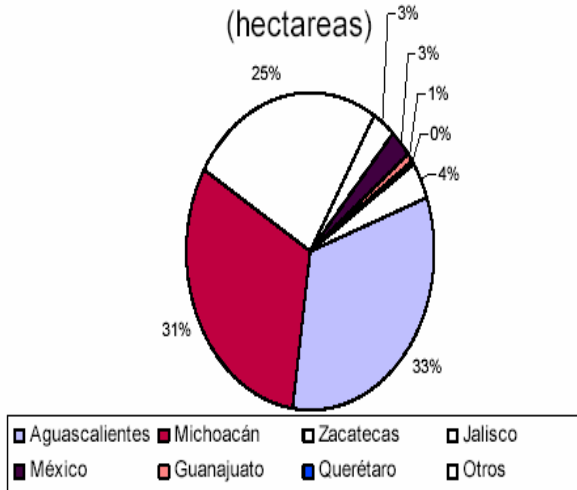
México Primer productor a nivel mundial

MUNICIPIO	PRODUCCIÓN (TON)	RENDIMIENTO (TON/HA)
URUAPAN	157,053	9.57
TANCITARO	122,953	8.59
PERIBAN	118,266	9.46
TACAMBARO	95,080	12.59
NUevo PARANGARICUTIRO	56,759	10.99
<b>TOTAL</b>	<b>550,111</b>	

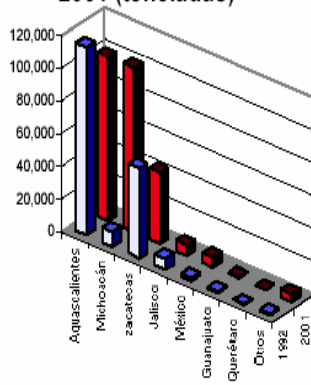
Nota: Los datos corresponden al año 2002.  
Fuente: Anuario Estadístico de la Producción Agrícola por Municipios.  
SAGARPA, 2003.



Superficie Cosechada de Guayaba 2001  
(hectareas)



Volúmen de Producción de Guayaba 1992 y 2001 (toneladas)



## VENTAJA COMPETITIVA REVELADA (VCR) Y VENTAJA COMPETITIVA SUSTENTABLE (VCS) EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE GUAYABA (1992-2001)

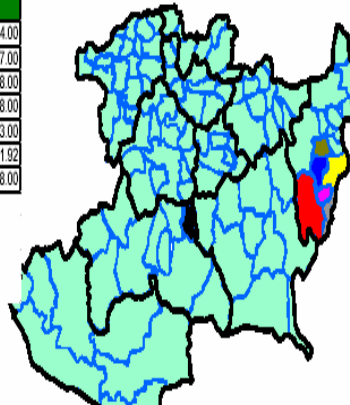
Lugar	País	Volúmen	Lugar	País	Volúmen
1	Aguascalientes	115,005	1	Michoacán	101,693
2	Zacatecas	54,747	2	Aguascalientes	100,151
3	Michoacán	8,892	3	Zacatecas	43,316
4	Jalisco	6,408	4	Jalisco	6,537
5	México	1,927	5	México	5,891
6	Guanajuato	925	6	Guanajuato	814
7	Querétaro	78	7	Querétaro	297

## Municipios Productores de Guayaba

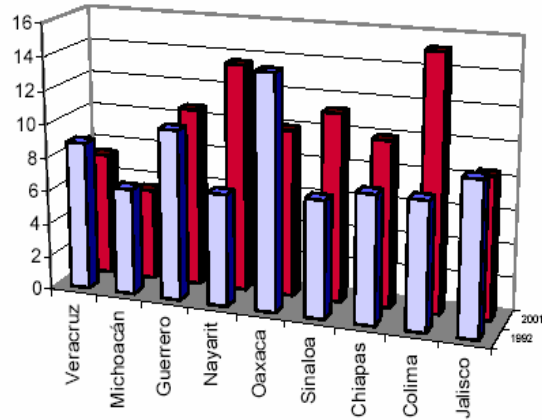
- Jungapeo
- Juárez
- Zitácuaro
- Susupato
- Tuzantla
- Nuevo Urecho
- Tuxpan

MUNICIPIO	PRODUCCIÓN (TON)	RENDIMIENTO (TON/HA)
JUNGAPEO	35,350	14.00
JUÁREZ	32,011	17.00
ZITÁCUARO	24,066	18.00
SUSUPUATO	7,128	18.00
TUZANTLA	3,822	13.00
NUÉVO URECHO	3,632	11.92
TUXPAN	3,276	18.00
<b>TOTAL</b>	<b>109,285</b>	

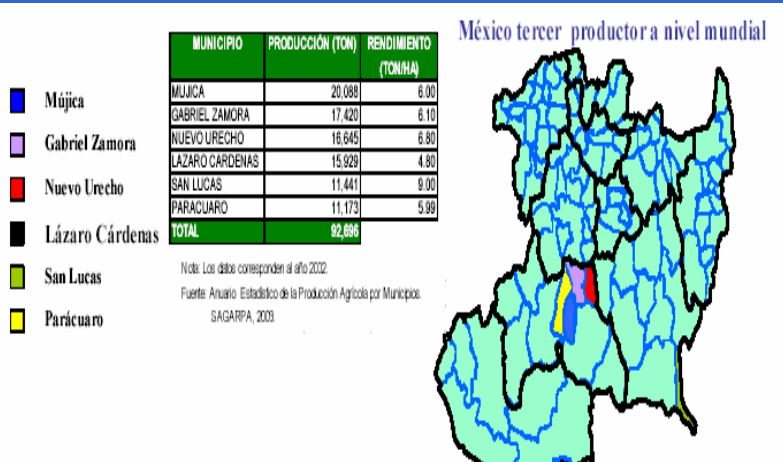
Note: Los datos corresponden al año 2002.  
 Fuente: Anuario Estadístico de la Producción Agrícola por Municipios.  
 SAGARPA, 2003.



## Rendimiento de Mango (ton./Ha.)



## Municipios Productores de Mango



## VENTAJA COMPETITIVA REVELADA (VCR) Y VENTAJA COMPETITIVA SUSTENTABLE (VCS) EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE FRESA (1993-2002)

Lugar	Estado	Volumen	Lugar	Estado	Volumen
1	GUANAJUATO	43,210	1	MICHOACÁN	66,436.47
2	MICHOACÁN	31,247	2	BAJA CALIFORNIA	28,506
3	BAJA CALIFORNIA	16,312	3	GUANAJUATO	28,899.4

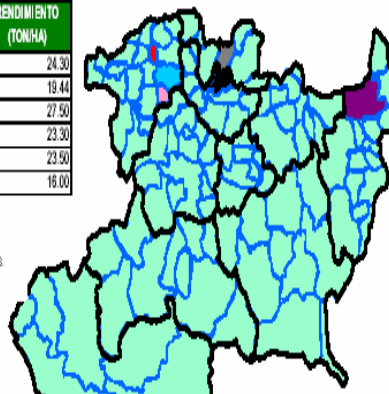
### MICHOACÁN: PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS FRESA

México séptimo productor a nivel mundial

- Zamora
- Maravatío
- Jacona
- Ixtlán
- Angamacutiro
- Panindícuaro

MUNICIPIO	PRODUCCIÓN (TON)	RENDIMIENTO (TON/HA)
ZAMORA	27,143	24.30
MARAVATIO	10,799	19.44
JACONA	10,313	27.50
IXTLÁN	5,219	23.30
ANGAMACUTIRO	3,422	23.50
PANINDÍCUARO	2,532	16.00
<b>TOTAL</b>	<b>59,427</b>	

Nota: Los datos corresponden al año 2002.  
Fuente: Anuario Estadístico de la Producción Agrícola por Municipios, SAGARPA, 2003.



## VENTAJA COMPETITIVA REVELADA (VCR) Y VENTAJA COMPETITIVA SUSTENTABLE (VCS) EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE LIMÓN MEXICANO (1993-2002)

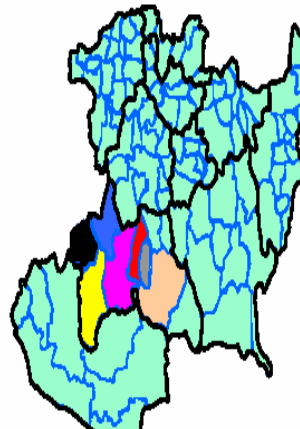
Lugar	Estado	Ton	Lugar	Estado	Ton
1	MICHOACÁN	193,584	1	COLIMA	584533
2	COLIMA	181,069	2	MICHOACÁN	357277.89
5	GUERRERO	72,308	3	GUERRERO	58509.4

### MICHOCÁN: PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS LIMÓN

- Buenavista
- Apatzingán
- Aguililla
- Parícuaro
- Mójica
- La Huacana
- Tepalcatepec

MUNICIPIO	PRODUCCIÓN (TON)	RENDIMIENTO (TON/HA)
BUENAVISTA	121,302	11.00
APATZINGÁN	95,900	11.50
AQUILLILLA	51,362	21.94
PARACUARO	27,175	11.50
MUGICA	25,171	11.50
HUACANA LA	11,350	10.36
TEPALCATEPEC	10,016	10.00
<b>TOTAL</b>	<b>342,274</b>	

Nota: Los datos corresponden al año 2002.  
Fuente: Anuario Estadístico de la Producción Agrícola por Municipios SAGARPA, 2003



**México primer productor a nivel mundial**

## VENTAJA COMPETITIVA REVELADA (VCR) Y VENTAJA COMPETITIVA SUSTENTABLE (VCS) EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE ZARZAMORA (1993-2002)

Lugar	Estado	Ton
1	MICHOACAN	3,983
2	MEXICO	13

Lugar	Estado	Ton
1	MICHOACAN	9651.6
2	VERACRUZ	894
3	MEXICO	369.53

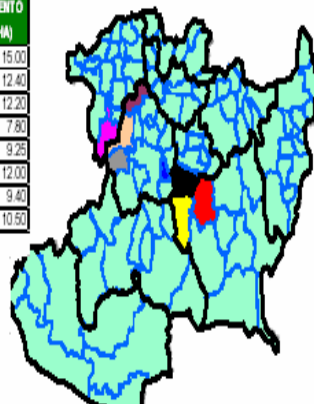
### MICHOCÁN: PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS ZARZAMORA

- Ziracuaretiro
- Los Reyes
- Tocuambo
- Arío
- Tacámbaro
- Peribán
- Salvador Escalante
- Tangancicuaro

MUNICIPIO	PRODUCCIÓN (TON)	RENDIMIENTO (TON/HA)
ZIRACUARETIRO	2,025	15.00
REYES LOS	2,008	12.40
TOCUMBO	919	12.20
ARIO	741	7.80
TACÁMBARO	743	9.25
PERIBÁN	639	12.00
SALVADOR ESCALANTE	583	9.40
TANGANCICUARO	563	10.50
<b>TOTAL</b>	<b>8,211</b>	

Nota: Los datos corresponden al año 2002.

Fuente: Anuario Estadístico de la Producción Agrícola por Municipios. SAGARPA, 2003.



## Conclusiones

- Competitividad
- Estudios de Competitividad sistema-región
- Regiones de Michoacán
- Estado principalmente Agrícola
- Aguacate

### Mecanismos de Vinculación ligados al Desarrollo de Ciencia y Tecnología

- It de Morelia      Productores y  
                                  Empresarios
- Desarrollo procesos y productos  
                                  Producción  
                                  Agrícola
- Capacitación y Asesoría      Mercado de  
  Energía
- Mejora de Procesos              Siderurgia

## Obstáculos y mecanismos

- Desconocimiento
- Convenios
- Confianza
  
- Proyectos I+D
- Proyectos de alumnos 500/año
- Consultoría